

Jürgen Deller & Ruth Klendauer
(Hrsg.)

M&A – Der Erfolgsfaktor Mensch:
Strategische
Personalauswahl und -entwicklung im
Kontext von Mergers & Acquisitions

Mit konkreten Anleitungen zur Diagnostik und
Förderung erfolgskritischer Kompetenzen

Inhaltsverzeichnis

<i>Widmung an Dr. Wolfgang Jeserich</i>	v
<i>Vorwort</i>	vii
1. Managementkompetenzen bei Unternehmenszusammenschlüssen – Ermittlung und Analyse.....	1
<i>Jürgen Deller, Yvonne Kasten und Sebastian Laube</i>	
2. Erfolgsrelevante Managementkompetenzen bei Unternehmens- zusammenschlüssen: Beispiele aus dem Unternehmensalltag.....	23
<i>Rüdiger Ludwikowski, Wolfgang Jeserich und Ute Haake</i>	
3. Führungskompetenz bei der Integration fusionierter Unternehmen – Entwicklung und Erprobung eines M&A-Development-Centers zur Kompetenzdiagnostik und -förderung.....	39
<i>Jürgen Glaser, Stefan Dörr, Mathias Huber, Stephanie Kiehl, Margarethe Ngo und Thomas Prasch</i>	
4. Relevanz, Messung und Entwicklung interkultureller Kompetenzen bei Unternehmensfusionen und -akquisitionen.....	61
<i>Ursula Brinkmann und Ruth Klendauer</i>	
5. Die Relevanz von Persönlichkeitsmerkmalen bei Managern in Fusionsprozessen.....	101
<i>Jürgen Deller, Anike Waszak und Claudia Fellingner</i>	
6. Erfolgreiches Entscheidungsverhalten von Führungskräften bei der Integration fusionierter Unternehmen.....	115
<i>Ruth Klendauer</i>	
7. Die kulturelle Übersetzung von Core Values im internationalen Fusions- prozess: Gemeinsame Werte fördern das emotionale Zusammenwachsen.....	129
<i>Claudia Harss, Daniela Liebich und Andrea Brantl</i>	
<i>Anhang: Einordnung der erfolgsrelevanten Managementkompetenzen bei M&A in das Jeserich-AC-Modell</i>	149